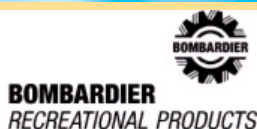




success story

Gutes
Controlling
startet durch!



Der Spezialist für Motoren und Antriebe, für Fahrzeuge an Land, im Schnee, im Wasser und in der Luft.

Branche

Motoren und Antriebe - Produktion

Professional Planner Schwerpunkte

- Integrierte Erfolgs- und Finanzplanung
- Ein- und Mehrjahresplanungen mit automatischer Indexierung
- Automatische Hochrechnungen und Forecasts
- Kostenumlagen
- Simulationen und Variantenrechnung

Vorsystem

SAP R/3

Nutzen

- Hohe Planungssicherheit
- Stärkeres Planungsverständnis durch top-down, bottom-up Verfahren
- Hohe Zeitgewinne durch Routineabläufe anstatt manueller Arbeit
- Schnelle Strukturänderungen und Anpassung von Berichten an geänderte Konzernvorgaben

Just add
your ideas!



Bombardier Rotax: Durchstarten im Controlling mit PROFESSIONAL PLANNER™

Bombardier-ROTAX - Motoren sind Antriebe für eine breite Palette von Freizeit- und Nutzfahrzeugen und bis heute wurden mehr als 4 Millionen Motoren weltweit verkauft. Die Motoren werden von einer Belegschaft von ca. 1.200 Personen in Österreich produziert und sind das Resultat ständiger Entwicklung und dem Streben nach Innovation. Vom Hersteller von Freilaufnaben zum Motorenproduzenten für Fahrzeuge am Land, auf Schnee, Wasser und der Luft hat sich Bombardier-ROTAX zu einem globalen Hersteller mit Abnehmern in der Industrie, im Hobbybereich und Motorsport entwickelt. Das Wort Innovation ist nicht nur in der Motorenerzeugung ein Leitspruch, sondern gilt besonders für die internen Serviceeinheiten, also auch für das Controlling. Mit einer relativ kleinen Mitarbeiterzahl, gelingt es die vielfältigen Anforderungen zu erfüllen:

- Mehrjähriger Planungszeitraum
- 5 Tage nach Monatsultimo vollständiger Abschluss inklusive Konzernberichterstattung
- monatliche Erstellung eines neuen Forecasts

„Über Professional Planner ist es uns gelungen unseren Konzernstandard in Planung und Berichtswesen abzubilden. Professional Planner gibt uns die Flexibilität auf Änderungswünsche schnell reagieren zu können. Für uns wird Professional Planner auch in Zukunft ein integrierter Bestandteil unseres Berichtswesens sein.“



Prok. Mag. Peter Ölsinger,
Leiter Finanz- u. Rechnungswesen,
Bombardier Rotax GmbH & Co KG

Die Ausgangssituation

Bombardier-ROTAX suchte eine Standardlösung, um im Controlling die beste Excel-Lösung abzulösen. Die Datenkonsistenz konnte nicht mehr gewährleistet werden, oftmals wurden nicht die aktuellsten Daten als Ausgangsbasis für weitere Berechnungen herangezogen, zeitaufwendige Anpassungen an strukturelle Änderungen waren die Folge.

Das Team suchte nach einer Software, die mit weit höherer Flexibilität und mit viel größerer Sicherheit die Erfüllung der Controlling-Aufgaben gewährleistet. Vor allem die hohen Anforderungen der kanadischen Muttergesellschaft gaben die Richtung vor, um ein flexibles datenbankbasiertes Tool einzusetzen, mit dem gleichzeitig das interne Budget und die strategische Planung erstellt werden sollte. Weiters wurde eine starke Unterstützung der Kostenrechnung gefordert.

Die Zielsetzung

Professional Planner wurde als beste Software in diesem Bereich qualifiziert. Im Detail wurden für den Einsatz von Professional Planner folgende Ziele definiert:

1 Unterstützung beim Aufbau eines integrierten Planungs- und Budgetierungsprozesses im Hinblick auf:

- Planungssicherheit
- Planungsverständnis durch Bottom-Up Vorgaben
- Strategische Zielorientierung
- Kurzfristige Budgetplanung und Überleitung zur Mittelfristplanung
- Rollierende Mehrjahrsplanung auf 5 Jahre - 1. Jahr auf Monatsbasis, die Folgejahre als Jahreswerte

2 Einsatz als strategisches Werkzeug für Controlling und Unternehmenssteuerung durch:

- Simulationen
- Zielwertsuche
- Ad Hoc-Abfragen
- Zeitgewinn durch Übernahme von Routineabläufen durch Professional Planner
- Steigerung der Effizienz im Bereich der ausgeübten Controllingfunktionen

Bombardier ROTAX + PROFESSIONAL PLANNER™

Die Umsetzung

Das Hauptziel bei einer Professional Planner - Implementierung ist, die bestehenden Abläufe im Unternehmen zu verbessern und Routineabläufe zu automatisieren, wodurch Zeit und nicht zuletzt Geld eingespart wird.

1. Datenfortschreibung/Indexierung

Die Planwerte des ersten Jahres werden automatisch in die Folgejahre fortgeschrieben und zusätzliche Indexierungsparameter definiert.

2. Zentrale Datenerfassung

Die Struktur des Unternehmens ist tief gegliedert und die zentrale Datenerfassung dient dabei der Erfassung von Planungsdaten, die für mehrere Planungsbereiche relevant sind. Dadurch ist eine zeitoptimale Pflege von Stammdaten möglich.

3. Umlagesystem

Vor allem im Hinblick auf die Auswertungen nach US-GAAP war es notwendig, die Overheadkosten auf die Hauptsparten des Unternehmens umzulegen. Diese Umlage wird vollständig automatisch erledigt.

4. Personalplanung

Die Personalplanung stellte sich als äußerst aufwendig heraus, da es sehr viele Einzelpositionen gab. Professional

Planner™ bietet selbst für diese komplexen Zusammenhänge Standardtools. Nunmehr ist es möglich für eine beliebige Kostenposition den Zahlungsstrom aus dem Gesamtunternehmen zu definieren und diesen auf Knopfdruck auf alle definierten Kostenarten zu übertragen. Jede einzelne Automatisierung hat dabei Zeit gespart und wesentlich zur Qualität der Planung beigetragen.

Die Erfolge

Mit der erstmaligen Verwendung eines integrierten Planungstools war es für Mitarbeiter aus den verschiedenen Verantwortungsbereichen eine neue Erfahrung, die gewohnten Budgetierungsprozesse zu verlassen und sich auf die neuen Möglichkeiten von Professional Planner einzulassen. Die integrierte Gewinn- und Finanzplanung bringt mit sich, dass zum Beispiel bei einer Änderung einer einzigen Erlös- oder Aufwandsposition nicht nur eine Ergebniswirkung erzielt wird, sondern auch die Auswirkungen im Finanzplan und der Bilanz sofort gezeigt

werden. Der Erkenntnisgewinn wird dadurch enorm hoch eingeschätzt. Darüber hinaus konnten zusätzlich zu den oben definierten Zielen bereits in der Planung folgende Synergieeffekte umgesetzt werden:

- Integrierte Erfolgs- und Finanzplanung
- 70 fertige Berichte und Grafiken
- Flexibel erstellbare und individuelle Auswertungen
- Kombination von Ein- und Mehrjahresplanung
- Datenkonsistenz
- Zeitgewinn beim Aufbau von Strukturen und Auswertungen
- Automatische Hochrechnung und Erstellung von Forecasts

Vor allem im Bereich des Berichtswesen konnte zusätzlich Zeit eingespart werden - das gesamte Berichtswesen funktioniert auf Knopfdruck und die bisher dafür zuständigen Mitarbeiter werden für andere Aufgaben freigespielt.